fédération française des échecs

PLAN DE FÉMINISATION 2019-2024

Table des matières

Introduction 3
Données générales sur la fédération 3
II Développement de la pratique 4
A. Etat des lieux 4
B. Objectifs 8
C. Plan d'actions 8
D. Calendrier Global 13
II. Féminisation et sensibilisation des instances dirigeantes 14
A. Etat des lieux 14
B. Objectifs 15
C. Plan d'actions 15
D. Calendrier Global 16
III Féminisation des fonctions d'arbitrage et d'encadrement technique 17
A. Etat des lieux 17
B. Objectifs 18
C. Plan d'actions 18
D. Calendrier Global 19
IV Promouvoir et accroître la réussite des femmes dans le haut niveau 20
A. Etat des lieux 20
B. Objectifs 21
C. Plan d'actions 21
D. Calendrier Global 24
Annexes 25
Annuaire 28

L'intelligence du jeu, l'émotion du sport...
FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

Introduction

L'égalité entre les femmes et les hommes dans le sport, et dans la société française en général, est un enjeu majeur de notre époque. La sphère sportive, vecteur de rassemblement, questionne depuis de nombreuses années les freins à son développement féminin et il est également de notre ressort d'agir au sein de la Fédération Française des Échecs. Avec seulement 20,22% de licences prises par des femmes, nous avons un effort considérable à faire.

Les inégalités entre sportifs et sportives ne se résorberont pas en un jour, néanmoins, il est de notre devoir d'agir à tous les niveaux de la pyramide. Le programme Smart Girls lancé en 2018 dans 11 clubs en partenariat avec la FIDE et le CIO est une première initiative qui se poursuivra en 2019 avec 22 clubs.

La féminisation du sport échecs est une mission prioritaire de la FFE, nous nous engageons à favoriser l'accès des filles et des femmes à toutes les formes de pratiques du jeu d'échecs, à lever les obstacles qui entravent leurs engagements dans le haut niveau et à leur permettre une meilleure représentation dans les instances dirigeantes et encadrantes. Un audit a été entamé dès fin 2018 pour mieux comprendre la place du public féminin dans les pratiques du sport échecs.

La FFE et l'ensemble de ses partenaires du secteur public, privé et de la société civile assurent de leur engagement pour promouvoir la pratique du sport féminin et invitent les clubs à s'investir dans cette dynamique collective.

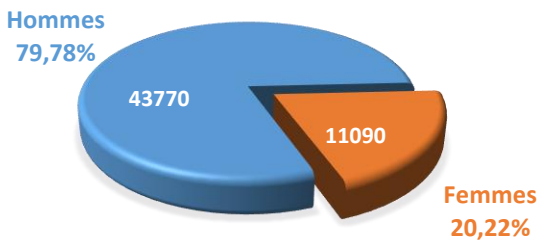
Bachar KOUATLY
Président de la Fédération Française des Échecs

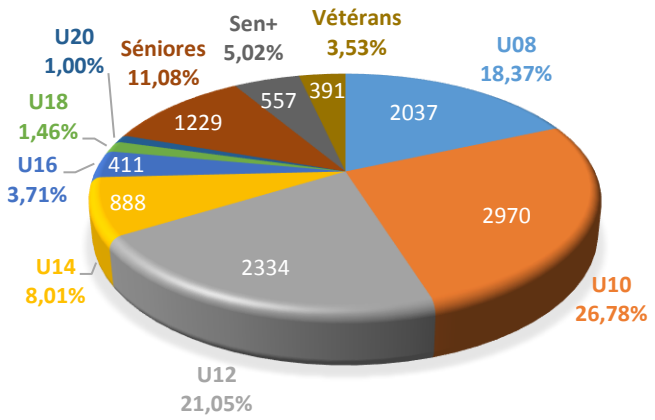
Données générales sur la fédération

Total des licences délivrées en 2018 : 54860 dont 20,22 % à des femmes

Les femmes représentent :

- 9,83 % des présidents de clubs d'échecs
- 24,74 % des licences délivrées à des 5 – 14 ans.
- 16,6 % des licences délivrées à des 15 – 24 ans.
- 8,99 % des formateurs diplômés de la FFE.
- 8,52 % des arbitres fédéraux





- 66,2 % des femmes licenciées à la FFE ont moins de 12 ans
- 80,38% des femmes ont moins de 20 ans

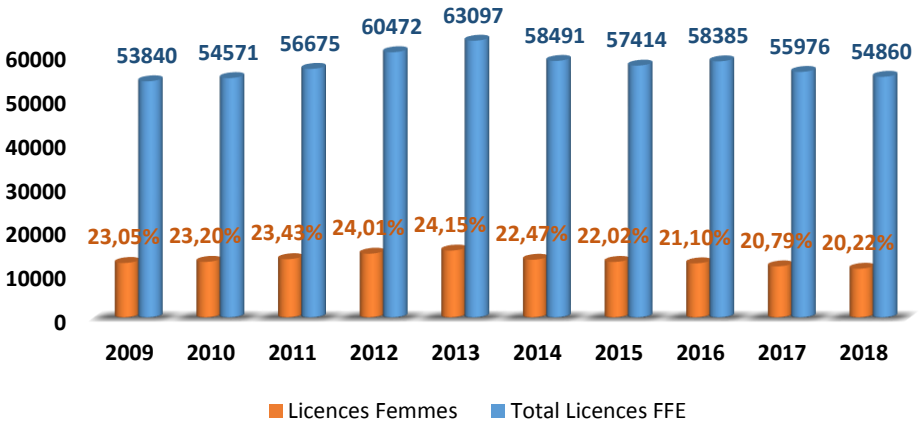
L'intelligence du jeu, l'émotion du sport...
FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

II Développement de la pratique

A. Etat des lieux

L'ensemble des licences délivrées aux femmes en 2018 est de 11090 et correspond à 20,22% des effectifs de la Fédération Française des Echecs. Le sport échecs est historiquement masculin depuis 1500 ans, il souffre également de l'image d'un sport « mathématiques » et des stéréotypes éloignant les femmes des activités scientifiques. Cette base restreinte des femmes entraîne une sous-représentation à haut niveau malgré la mixité des tournois. Ainsi, parmi les Grands Maîtres du jeu d'échecs, 2% sont des femmes et une seule femme, Hou Yifan, fait partie du top 100 mondial.

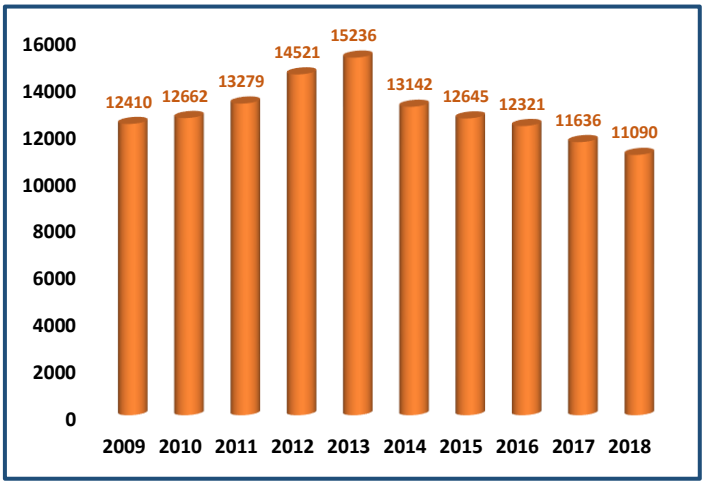
Les effectifs féminins à la FFE diminuent depuis le pic observé en 2013 (15236 femmes ; 24,15%), pour atteindre leur niveau le plus bas depuis 10 ans en 2018, à la fois en matière de représentation et d'effectifs (11090 femmes ; 20,22%). Les effectifs masculins diminuent également mais proportionnellement moins rapidement.



Evolution des licences FFE et part des femmes – 2009-2018

Cette baisse coïncide, entre autres, avec la suppression en 2013 de la règle imposant un échiquier féminin pour les équipes d'interclubs de Nationale 3. La règle perdure néanmoins dans les 3 premières divisions françaises.

Cependant, il n'est pas certain que cette réforme explique la chute récente des effectifs. Il convient de comprendre d'où vient la baisse observée : provient-elle des licences A compétitions ou B loisirs? Dans quelle tranche d'âge est-elle observée ? Y-a- t-il des phénomènes importants de baisse localisés dans les territoires ?

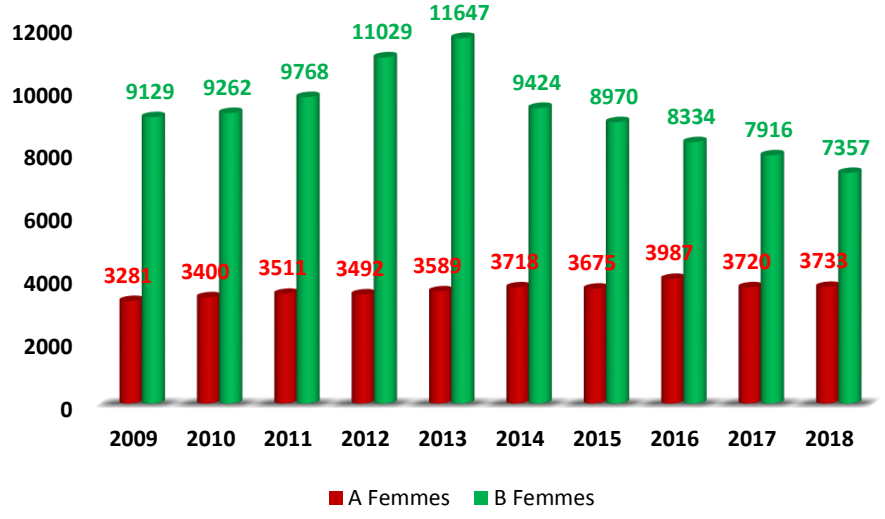


Evolution des licences Femmes – 2009-2018

L'intelligence du jeu, l'émotion du sport...
FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

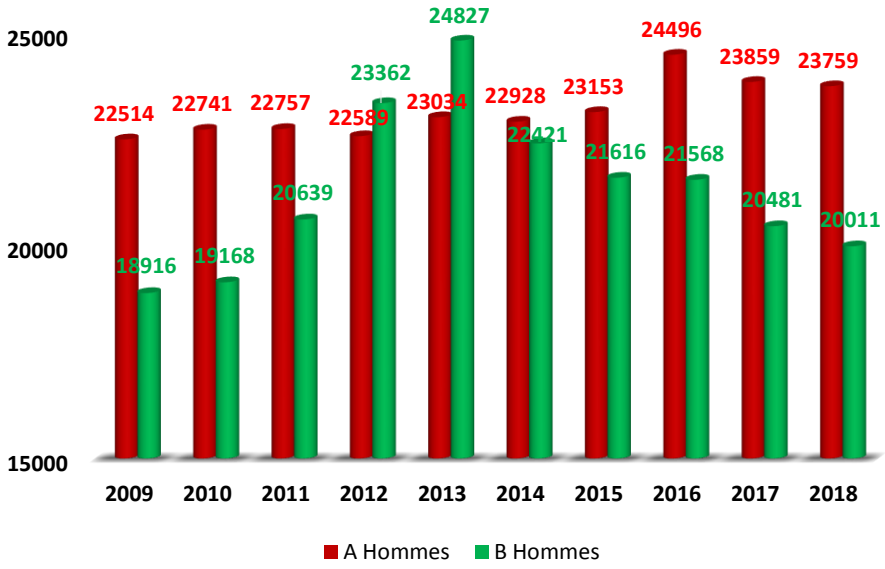
Deux types licences existent à la FFE : la licence A permet la pratique des compétitions en parties longues : interclubs, coupes, open internationaux etc. La licence B est dédiée à la pratique des compétitions en parties rapides et à la pratique loisirs. En 2018, la FFE compte 3733 licences A Femmes et 7357 licences B.

Nous pouvons constater que le nombre de licences A chez les femmes est stable depuis 2014 et en augmentation de 13,7% depuis 2009. Les femmes représentent 13 à 14% des licences « compétitions » depuis 10 ans. En revanche, nous observons une baisse des licences B chez les femmes, perdant 19,4% depuis 10 ans pour nous situer au plus bas depuis 2009. L'érosion est visible et continue depuis 2014.



Total licences Femmes A et B – 2009-2018

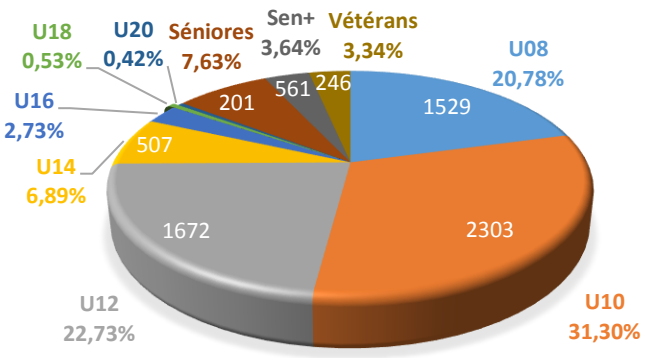
Il faut noter que ce phénomène paraît semblable chez les hommes : les licences B ont également connu une forte baisse depuis le pic de 2013.Les femmes représentaient ainsi 33% des licences B en 2009, elles ne représentent plus que 27% des licences B aujourd'hui.



Total licences Hommes A et B – 2009-2018

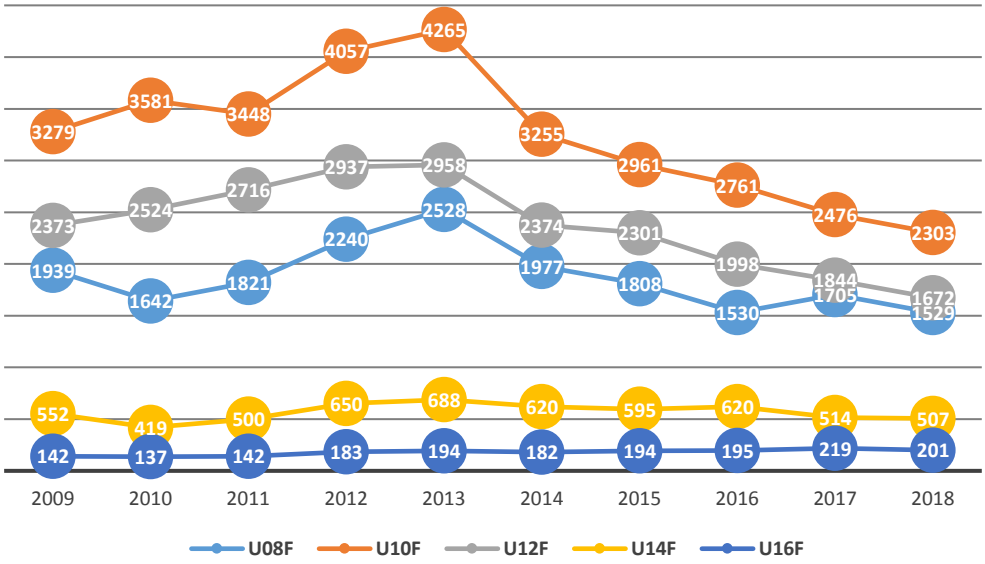
L'intelligence du jeu, l'émotion du sport...
FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

La répartition des licences B Femmes en 2018 à la FFE montre que 81,7% concernent les moins de 14 ans. La baisse observée concerne donc très certainement les plus jeunes ayant une pratique loisirs. En regardant de plus près, les licences B des jeunes femmes, nous observons une forte baisse en U08F (-21% depuis 2009), U10F (-30% depuis 2009) et U12F (-30% depuis 2009) tandis que le nombre de U14F baisse légèrement (-8%) et que le nombre de U16F est en hausse (+41%).



Répartition des licences B Femmes par âge

La forte baisse observée concerne donc uniquement les licences B, correspondant à une pratique loisirs chez les plus jeunes. Elle est plus précisément localisée chez les moins de 12 ans.



Evolution des licences B Femmes (2009-2018) chez les U08F-U16F

Il convient d'identifier les phénomènes de baisse localisés au niveau territorial. Ainsi nous pouvons constater que la baisse brutale de 2223 licences B Femmes de 2013 à 2014, passant de 11647 à 9424 est en partie expliquée par la ligue Corse passée de 2322 à 1 licence B femmes.
Pour cette raison, nous allons écarter les comparaisons avec l'année 2013 et se concentrer sur les évolutions du nombre de licences dans les Zones Inter-Départementales (ZID) depuis 2009 (échelle 10 ans) et depuis 2014 (échelle 5 ans). Cf. Annexes p.25 pour les tableaux complets.

Nous observons à une échelle de 10 ans, une baisse globale des effectifs féminins de 10,6% pour l'ensemble de la FFE et une baisse de 15,6% sur les 5 dernières années (Annexe 1 – Evolution des licences A et B Femmes par ZID – 2009-2018, p.25)

La grande majorité des ZID ont fait progresser le nombre de licences féminines au cours des dix dernières années, la baisse s'explique essentiellement par de fortes diminutions dans 5 ZID : la Corse (-1918 femmes ; -91,4%), la Côte d'Azur (-594 femmes ; -44,1%), la Martinique (-559 femmes ; -84,7%), le Lyonnais (-232 femmes ; -38,7%) et la Franche Comté (-199 femmes ; -55%). Ces baisses sont

essentiellement dues à des désaccords politiques ou à des départs, retraits ou décès de personnalités actives du jeu d'échecs dont le relais n'a pas été pris. Les effectifs ont en général chuté soudainement puis se sont stabilisés.

Sur les 5 dernières années, les phénomènes sont quelque peu différents. Nous retrouvons les mêmes difficultés que précédemment mais avec des effectifs stabilisés sur les 2 dernières années. Nous pouvons observer une légère baisse récente dans certains territoires ruraux : le Centre (-22,8%), le Limousin (-26,5%). Languedoc Roussillon et Midi Pyrénées amorcent également un recul. Il sera intéressant d'observer l'évolution 2018-2019. Les clubs ont été touchés par la disparition des emplois aidés et la baisse des subventions publiques et une baisse générale semble s'amorcer.

Il faut noter que ces tendances sont globales et qu'on les retrouve si on étudie l'ensemble des effectifs Hommes et Femmes par ZID (Annexe 3 – Evolution des licences A et B Hommes et Femmes par ZID – 2009-2018, p.27).

Du côté de la pratique compétitive, les licences A sont en augmentation constante et le championnat de France féminin des clubs se porte bien. Il est passé de 8 équipes en 2004 (une seule division) à 130 en 2018 (3 divisions). La première division est de plus en plus relevée avec la participation des meilleures joueuses du monde (par ex. Kateryna Lagno, numéro 4 mondiale, Alexandra Kosteniuk n°7, Elisabeth Paehtz n°13, Marie Sebag, n°1 française et 17ème mondiale). Ce sont au total plus d'une centaine de clubs et 500 joueuses qui participent à ce championnat géré par 6 sous directeurs avec la parité dans la gestion administrative.

Enfin, la coupe de la parité (ex coupe de France mixte), coupe par équipe de 4 composée de 2 femmes et 2 hommes a revu le jour en 2015 avec un franc succès (86 équipes) pour compter 73 équipes en 2018. La promotion de la compétition doit certainement être accentuée.

Forte de ce constat, la FFE doit accentuer les efforts pour fidéliser ses licenciées. Si la pratique compétitive est en légère hausse, elle est encore insuffisante (seulement 13 à 14% de femmes). Quant à la pratique loisirs, elle est en baisse constante, il convient alors de mieux former nos initiateurs afin qu'ils soient davantage sensibilisés à la notion de développement de la pratique. Nous devons également adapter notre offre afin qu'elle soit plus variée, plus divertissante et plus adaptée aux changements sociétaux et aux demandes des femmes. L'aspect non compétitif – ce qui ne signifie pas non intensif – est donc à privilégier.

En outre, la FFE doit mettre l'accent sur le développement de la pratique auprès des publics spécifiques et particulièrement chez les femmes. Des actions ont été engagées en 2018 avec l'appui de la Fédération Internationale Des Échecs (FIDE), elles doivent être poursuivies et pérennisées.

Enfin, le levier de la communication n'est pas suffisamment utilisé. Il est indispensable de parfaire nos actions avec une communication meilleure et mieux maîtrisée, à destination des femmes mais également des parents, les jeunes filles représentant deux tiers de nos licences féminines.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

B. Objectifs

Les trois grands objectifs de la FFE pour le développement de la pratique sont les suivants :

Objectif 1 : Fidéliser nos licenciées par la compétition et par toutes les autres formes de pratique

Objectif 2 : Conquérir de nouvelles pratiquantes

Objectif 3 : Poursuivre notre démarche citoyenne, notamment auprès des publics spécifiques

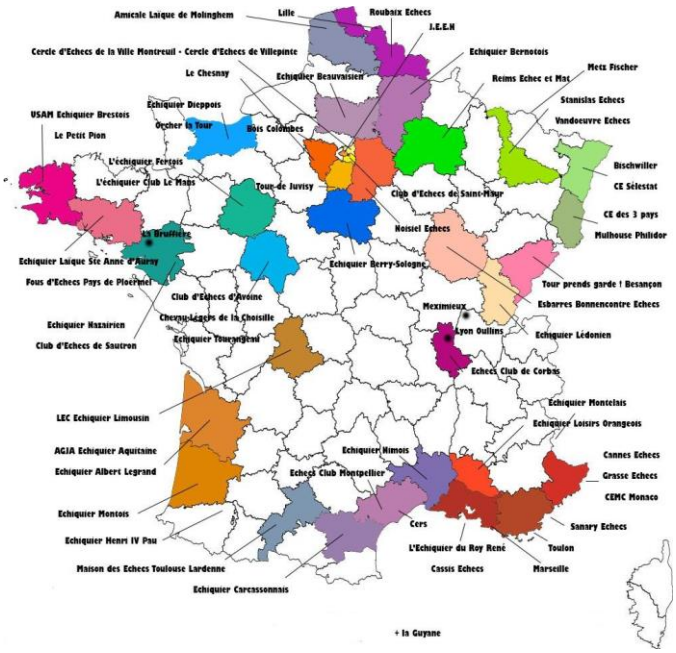
C. Plan d'actions

Objectif 1 : Fidéliser nos licenciées par la compétition et par toutes les autres formes de pratique du sport échecs

Actions	Déploiement	Calendrier	Indicateurs	Pilotage
Label Club Féminin	Locale	Renouvellement Janvier 2019	Nombre de clubs labellisés	DNEF Dir. Régionales
Semaine des échecs au féminin	Tout le territoire	Renouvellement Mars 2019	Nombre de clubs participants	DNEF Dir. régionales
Développer la pratique familiale et les compétitions inter-familles	Locale	2020	Nombre de clubs participants	Dir. Régionales

Action 1 : **Label Club Féminin**

Le Label Club Féminin a été créé en 2015, il est délivré pour une période de deux ans. Il recense aujourd'hui 63 clubs sur les 905 affiliées à la fédération, ils sont certifiés pour la période 2017-2019 pour leur engagement en faveur du public féminin, leur participation aux compétitions féminines, l'organisation de compétitions et d'animations à destination de leurs licenciées, l'accueil de qualité du public féminin. La reconduction de ce label est actée pour les prochaines années. Il convient de mieux le valoriser par la communication, notamment par les clubs qu'il faut inciter à rejoindre les réseaux sociaux.



Carte des clubs – Label Féminin

- Renforcer la communication autour du Label
- Inciter les clubs des territoires ruraux à obtenir le Label
- Mobiliser les directions régionales

L'intelligence du jeu, l'émotion du sport...
FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

Action 2 : **Semaine des échecs au féminin**

La semaine des échecs au féminin a été créée en 2014 et se déroule une fois par an au mois de mars. Elle est parrainée par la meilleure joueuse française et top 20 mondiale, Marie Sebag. L'objectif principal est de dynamiser les clubs en sensibilisant le public par des animations et en donnant de la visibilité aux échecs féminins. En 2018, 40 clubs ont participé à cette semaine via diverses animations. Les premiers clubs inscrits ont reçu un kit de communication (affiches et flyers personnalisés) et les 40 clubs sélectionnés ont pu bénéficier d'une aide fédérale, après avoir envoyé un compte-rendu détaillé de leurs actions. Les actions sont nombreuses : expositions, animations, tournois, exhibitions mais la communication nécessite un renforcement.

- Renforcer les communications régionales et nationales pour valoriser les actions menées
- Récompenser 3 projets originaux proposés durant cette semaine des échecs au féminin

Supports à produire :
- Affiches, flyers, outils de communication
- Modèle dossier de presse

Action 3 : **Développer la pratique familiale et les compétitions inter-familles**

- Inciter les clubs à la mise en place de temps de pratique simultanés parents-enfants : créneaux communs et pratiques communes (cours communs, tournois amicaux communs) ou créneaux communs et pratiques différentes (compétitions enfants et cours adultes ou inversement)
- Développer la pratique alternative en famille : jeu deux contre deux sur un seul échiquier. Un tournoi de ce type sera testé au championnat de France à Chartres en août 2019
- Un des parents ne souhaitera peut-être pas faire des échecs mais peut être intéressé pour s'investir dans le club d'une autre manière : arbitrage, animation, dirigeant. Inciter à l'organisation de stages de formation pendant les temps de pratique des plus jeunes

Supports à produire :
- Kit de communication « Familles »
- Règle du jeu des échecs en duo

Objectif 2 : Conquérir de nouvelles pratiquantes

Actions	Déploiement	Calendrier	Indicateurs	Pilotage
Programme de parrainage	Local	Mars 2020	Nombre de jeunes	DNEF
Inciter l'ensemble des acteurs à définir une politique tarifaire favorisante	Tout le territoire	Septembre 2020	Nombre de clubs impliqués	Direction Générale
Concevoir un guide des bonnes pratiques d'accueil des joueuses au sein des clubs	Local	2020	Distribution	DNEF
Création d'un module de formation spécifique pour sensibiliser les initiateurs et formateurs	Fédéral Régional	Septembre 2020	Nombre de participants au module	DTN DNE et DND
Renforcer les partenariats avec les institutions du sport scolaire	Fédéral	2019	Réalisation	DNS

L'intelligence du jeu, l'émotion du sport...
FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

Action 1 : **Programme de parrainage**

Le programme de parrainage verra le jour en mars 2020. Il sera parrainé par les joueuses de l'Equipe de France qui participeront à une campagne de communication dans le but de promouvoir le sport échecs et de casser certains stéréotypes. Les 100 premières joueuses parrainées par leur copain/copine des clubs partenaires pourront assister aux cours gratuitement jusqu'à la fin de l'année. Les 20 premières participantes de l'opération seront également conviées au Grand Chess Tour à Paris, étape du circuit mondial regroupant les 10 meilleurs joueurs du monde. Les 3 clubs ayant le plus de participantes recevront des kits de jeu personnalisés.

Supports à produire :
- Vidéo de promotion
- Outils de communication : affiches, flyers, autocollants

Action 2 : **Inciter l'ensemble des acteurs à définir une politique tarifaire favorisante**

- Proposer la gratuité la première année pour les filles du programme Smart Girls qui souhaitent rejoindre un club ainsi que l'exonération de la part FFE sur la licence.

Supports à produire :
- Outils de communication : affiches, flyers, autocollants

Action 3 : **Concevoir un guide des bonnes pratiques d'accueil des joueuses au sein des clubs**

La Direction Nationale des Échecs au Féminin (DNEF) créera à guide à l'usage des clubs pour développer une dynamique propice à la venue des femmes. Ce guide regroupera plusieurs thèmes tels que la qualité de l'accueil, la sensibilisation à l'utilisation d'un vocabulaire adéquat, la communication à destination du public loisir à axer sur l'ambiance et la convivialité plutôt que sur la compétition et les résultats. Ce guide devra également comporter une charte éditoriale qui serait transmise à tous les territoires, des clubs aux ligues régionales en passant par les comités départementaux.

Supports à produire :
- Le guide des bonnes pratiques de la DNEF

Action 4 : **Création d'un module de formation pour sensibiliser les initiateurs et formateurs**

- Faire évoluer le contenu des formations DIFFE et DAFFE (Diplôme d'Initiateur/Animateur de la Fédération Française des Echecs) pour traiter davantage la notion de développement de la pratique : outils et méthodes pour promouvoir l'activité du club, pour animer la pratique de loisir.
- Mise en place d'une formation à la gestion du jeune public féminin en direction des dirigeants et des éducateurs (accueil des femmes) incluant une campagne visant à repérer et éradiquer les attitudes sexistes (déconstruction des stéréotypes sexués des encadrants, agressions verbales, etc…).

Supports à produire :
- Revoir le référentiel de compétences du DIFFE et du DAFFE
- Créer un module de formation « gestion du jeune public féminin »

L'intelligence du jeu, l'émotion du sport…
FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

Action 5 : **Renforcer les partenariats avec les institutions du sport scolaire**

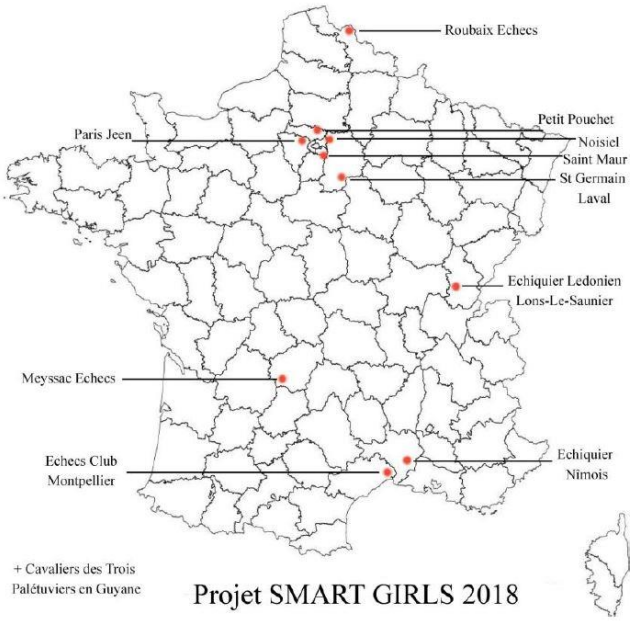
Dans le cadre du plan de féminisation de l'UNSS et du protocole d'accord UNSS-AEFE avec lesquels nous avons des conventions, nous essaierons de rejoindre les Jeux Internationaux de la Jeunesse dont les compositions des équipes sont obligatoirement mixtes (3 garçons et 3 filles).

Objectif 3 : Poursuivre notre démarche citoyenne, notamment auprès des publics spécifiques

Actions	Déploiement	Calendrier	Indicateurs	Pilotage
Programme Smart Girls	Tout le territoire	Renouvellement Janvier 2019	Nombre de clubs participants Nombre de jeunes filles	DNEF DTN
Projet Associations éducatives	Local	Septembre 2019	Nombre d'associations	Direction Générale
Agir pour l'intégration des jeunes autistes, des TDA/H et à haut potentiel	Local	2021	Nombre de clubs partenaires	Commission Santé DTN
Créer du contenu pédagogique adapté aux jeunes avec des troubles du développement	Local	2021	Réalisation	DNH et DND Commission Médicale

Action 1 : **Programme Smart Girls**

Le programme Smart Girls a vu le jour en 2018 et sera reconduit en 2019. Financé par la FIDE et parrainé par le CIO, il consiste à faire découvrir notre sport à un nouveau public féminin, habituellement éloigné de la pratique sportive et de la compétition (QPV et ZRR). Le financement de la FIDE n'étant pas reconduit, la FFE s'est engagée à pérenniser le programme sur ses fonds propres, l'objectif étant d'inciter et d'aider les clubs à faire des demandes de financement.



Lors de la première édition, plus d'une centaine de jeunes filles entre 7 et 18 ans ont pu être initiées grâce à l'engagement de 11 clubs, l'objectif de cette saison 2018-2019, sera d'en initier deux fois plus. Elles se réuniront toutes pour une rencontre finale au Château d'Asnières en juin 2019.

L'objectif, à terme, est d'étendre le programme Smart Girls à une cinquantaine de clubs et d'utiliser la possibilité de jouer aux échecs sur des plateformes en ligne pour faire jouer les jeunes filles entre elles par équipe lors d'un challenge E-Sport. Une phase finale aura lieu en présentiel.

<u>Supports à produire :</u>
- Modèle de dossiers pour demande de financement du projet (parlement du sport, municipalité)

L'intelligence du jeu, l'émotion du sport...
FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

Action 2 : **Projet Associations éducatives**

Le projet consiste à établir des boites à outils pédagogiques standardisées et accessibles à destination des associations éducatives afin de continuer à développer la pratique du sport échecs dans les ZRR et QPV. Ce projet est mixte et consiste à :

- Adapter les modules pédagogiques d'apprentissage du jeu pour les écoles et les collèges, en partenariat avec une association référente (supports éducatifs, nouvelles technologies)
- Mettre en place un pilote d'apprentissage du jeu dans une école de l'association référente et s'assurer de son déploiement ultérieur dans l'ensemble de ses établissements de chaque association
- Constituer le panel des associations éducatives pouvant intégrer un programme d'apprentissage du jeu
- Promouvoir l'enseignement du jeu auprès des associations éducatives référencées, en s'appuyant sur les résultats obtenus avec l'association partenaire

Supports à produire :
- Projets et supports pédagogiques adaptés à destination des ZRR et QPV
- Supports de communication afin d'assurer le déploiement national

Action 3 : **Agir pour l'intégration des jeunes autistes, des TDA/H et des jeunes à haut potentiel**

La FFE doit s'inscrire dans le plan autisme afin de valoriser les vertus du jeu dans la remédiation cognitive. Il est nécessaire pour cela de s'appuyer sur les initiatives locales (Club d'échecs de Dieppe) déjà existantes pour créer un groupe de travail au sein de la direction Nationale du Handicap. Le travail s'articulera autour d'une démarche scientifique visant à montrer l'intérêt du jeu d'échecs pour les personnes atteintes d'un syndrome autistique ainsi qu'à la production de contenu pédagogique adapté à cette population. Ce plan est à destination d'un public mixte, jeunes hommes et jeunes filles.

Le succès du sport échecs auprès des enfants avec des troubles de l'attention avec ou sans hyperactivité ainsi qu'auprès des enfants à haut potentiel doit nous inciter à lier des partenariats avec des institutions chargées de la prise en charge de ces enfants : CHU, AFEP, ANPEIP.

Action 4 : **Créer du contenu pédagogique adapté aux jeunes avec des troubles du développement**

- Réfléchir en collaboration avec l'Education nationale et les enseignants sur des supports pédagogiques adaptés aux différents troubles (dyslexie, dyspraxie) et sur des ateliers de remédiation cognitive à destination d'un public mixte
- Contacter les associations spécialisées pour créer une collaboration
- Etendre le projet jusqu'à la création d'un module de formation spécifique

Supports à produire :
- Plaquette santé avec références scientifiques
- Supports pédagogiques adaptés
- Référentiel de compétences pour création d'un module de formation

FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

D. Calendrier Global

Calendrier d'actions - Développement de la pratique				
Saison 2018-2019				
Actions	**Déploiement**	**Calendrier**	**Indicateurs**	**Pilotage**
Label Club Féminin	Local	Renouvellement Janvier 2019	Nombre de clubs labellisés	DNEF
Semaine des échecs au féminin	Tout le territoire	Renouvellement Mars 2019	Nombre de clubs participants	DNEF
Renforcer les partenariats avec les institutions du sport scolaire	Fédéral	2019	Réalisation	DNS
Programme Smart Girls	Tout le territoire	Renouvellement Janvier 2019	Nombre de clubs participants et nombre de jeunes filles initiées	DNEF DTN
Saison 2019-2020				
Actions	**Déploiement**	**Calendrier**	**Indicateurs**	**Pilotage**
Développer la pratique familiale et les compétitions inter-familles	Local	2020	Nombre de clubs participants	Dir. Régionales
Programme Parraine ta copine	Local	Mars 2020	Nombre de jeunes	DNEF
Inciter l'ensemble des acteurs à définir une politique tarifaire favorisante	Tout le territoire	Septembre 2020	Nombre de clubs impliqués	Direction Générale
Concevoir un guide des bonnes pratiques d'accueil des joueuses au sein des clubs	Local	2020	Distribution	DNEF
Création d'un module de formation spécifique	Fédéral	Septembre 2020	Nombre de participantes	DTN DNE et DND
Projet Associations éducatives	Local	Septembre 2020	Nombre d'associations	Direction Générale
Saison 2020-2021				
Actions	**Déploiement**	**Calendrier**	**Indicateurs**	**Pilotage**
Agir pour l'intégration des jeunes autistes, des TDA/H et à haut potentiel	Local	2021	Nombre de clubs partenaires	Commission Santé
Créer du contenu pédagogique adapté aux jeunes avec des troubles du développement	Local	2021	Réalisation	DNH et DND Commission Médicale

FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

II. Féminisation et sensibilisation des instances dirigeantes

A. Etat des lieux

La Fédération Française des Echecs fait partie des fédérations ayant respecté le principe de proportionnalité demandé par le Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports et la loi pour l'égalité entre les hommes et les femmes du 4 août 2014. Ainsi, au sein des instances dirigeantes nationales, les femmes représentent 25% du bureau Fédéral (2 sur 8) et 29% du comité directeur (7 sur 24). Elles n'ont pas de fonction dirigeante au sein du bureau. Les femmes président 5 commissions/directions sur 18 (Direction Nationale des Scolaires (DNS), Direction Nationale des Echecs au Féminin (DNEF), Direction Nationale Jeunes (DNJ), Commission Médicale, et Commission d'Appel) dont 2 commissions statutaires sur 8 (médicale et appel).

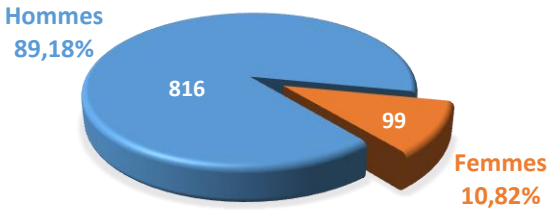
Au niveau professionnel, les femmes représentent 50% des salariés de la FFE (3 sur 6) dont 2 cadres administratifs et une DTN adjointe.

La Direction Nationale des Echecs au Féminin (DNEF), créée en 2000, est présidée par Jocelyne Wolfangel et se décline en 15 directions régionales dont 14 sont présidées par des femmes. Une trentaine de comités départementaux ont également un.e directeur.rice des échecs au féminin mais la mesure nécessite certainement d'être imposée.

Bureaux	Echelon	Comités Directeurs
25 %	National	**29 %**
21,6 %	Régional	**27,3 %**
18,3 %	Départemental	**17,6 %**

Au niveau régional, les femmes représentent 21,6% des bureaux et 27,3% des comités directeurs. Seules deux femmes sont présidentes de ligue sur les 18 ligues que compte la FFE : Martine Bolla en PACA et Cynthia Dinane à la Guadeloupe. Nous comptons 5 femmes secrétaires et 2 femmes trésorières.

Au niveau des comités départementaux, les femmes représentent 18,3% des bureaux et 17,6% des comités directeurs. Elles sont 8 femmes sur 93 départements, soit seulement 8,6%, à présider le comité ainsi que 21 secrétaires et 16 trésorières.



Les présidents de clubs

Parmi les présidents de clubs, les femmes sont peu nombreuses, 99 sur 905 soit 10,82%.

La Fédération souhaite accompagner les femmes qui ont la volonté de s'investir vers des postes à responsabilités (des instances locales aux instances nationales) à la fois par du soutien à la formation mais aussi par des actions de communication et de valorisation.

B. Objectifs

L'objectif de la FFE concernant l'accès aux fonctions dirigeantes est le suivant :

Objectif 1 : Renforcer l'accès aux responsabilités des femmes

C. Plan d'actions

Objectif 1 : Renforcer l'accès aux responsabilités des femmes

Actions	Déploiement	Calendrier	Indicateurs	Pilotage
Organiser un séminaire participatif des femmes afin d'échanger sur les attentes liées à la fonction	Tout le territoire	2019	Nombre de participantes	Direction Générale Evénementiel
Création d'un club des dirigeantes et animation du réseau	Tout le territoire	2020	Nombre de membres	DNEF DTN
Aider à la formation en partenariat avec les CROS, CDOS et les associations en faveur de la promotion du sport féminin	Régional Départemental	2020	Nombre de dirigeantes formées	DTN DND
Remise en place des trophées	Fédéral	Juin 2019	Réalisation	Evénementiel
Communication : Valoriser les actions des dirigeantes par une présentation mensuelle	Fédéral Régional	2019	Nombre d'articles publiés	DNEF Pôle communication Community manager

Action 1 : **Organiser un séminaire participatif entre dirigeantes et non dirigeantes afin d'échanger sur les attentes liées à la fonction**

Il est prévu à partir de 2019, l'organisation annuelle d'un séminaire des dirigeantes de tous les niveaux structurels de la fédération (des clubs jusqu'au comité directeur fédéral) afin de promouvoir et de développer l'accès aux responsabilités des femmes. Il pourra s'organiser en tables rondes thématiques, des rencontres ouvertes avec des représentantes des instances sportives ou des autres fédérations. L'objectif est le perfectionnement de chacune ainsi que des échanges sur les attentes liées à la fonction.

Action 2 : **Création d'un club des dirigeantes et animation du réseau**

La création d'un club des dirigeantes est envisagée suite à la tenue de ce séminaire dont l'objet sera le partage d'expériences en matière de développement féminin, d'être force de proposition auprès des médias pour la publication de sujets qui traitent du sport féminin sous un angle de club sportif avant tout, proposer des sujets à publier sur le site de la FFE pour favoriser le développement des clubs, faire remonter auprès de la DNEF et des instances dirigeantes les problèmes rencontrés dans les clubs pour la féminisation de la discipline.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

Action 3 : **Aider à la formation en partenariat avec les CROS et CDOS et les associations en faveur de la promotion du sport féminin**

- Mise en place d'une communication interne pour faciliter l'accès des dirigeantes à ces formations, inciter les ligues et les comités départementaux à relayer systématiquement les informations.
- Adhérer à Femix'Sports dès 2019 et relayer les événements et formation qu'ils proposent

Action 4 : **Remise en place des trophées Dirigeants FFE**

Les trophées FFE seront remis en place lors de la fête de la fédération qui aura lieu les 29-30 juin 2019. Lors de cet événement seront récompensées des femmes et notamment : la meilleure dirigeante, le meilleur projet de développement de la pratique auprès des femmes, le meilleur club féminin.

Action 5 : **Valoriser les actions des dirigeantes par une présentation mensuelle**

Définir une campagne de communication spécifique pour mettre en valeur une dirigeante une fois par mois en une du site fédéral et via différents canaux (réseaux sociaux, newsletter).

Support à produire :
- Réalisation des supports de communication spécifiques, pour ensuite les mettre à disposition de toutes les instances des échecs français

D. Calendrier Global

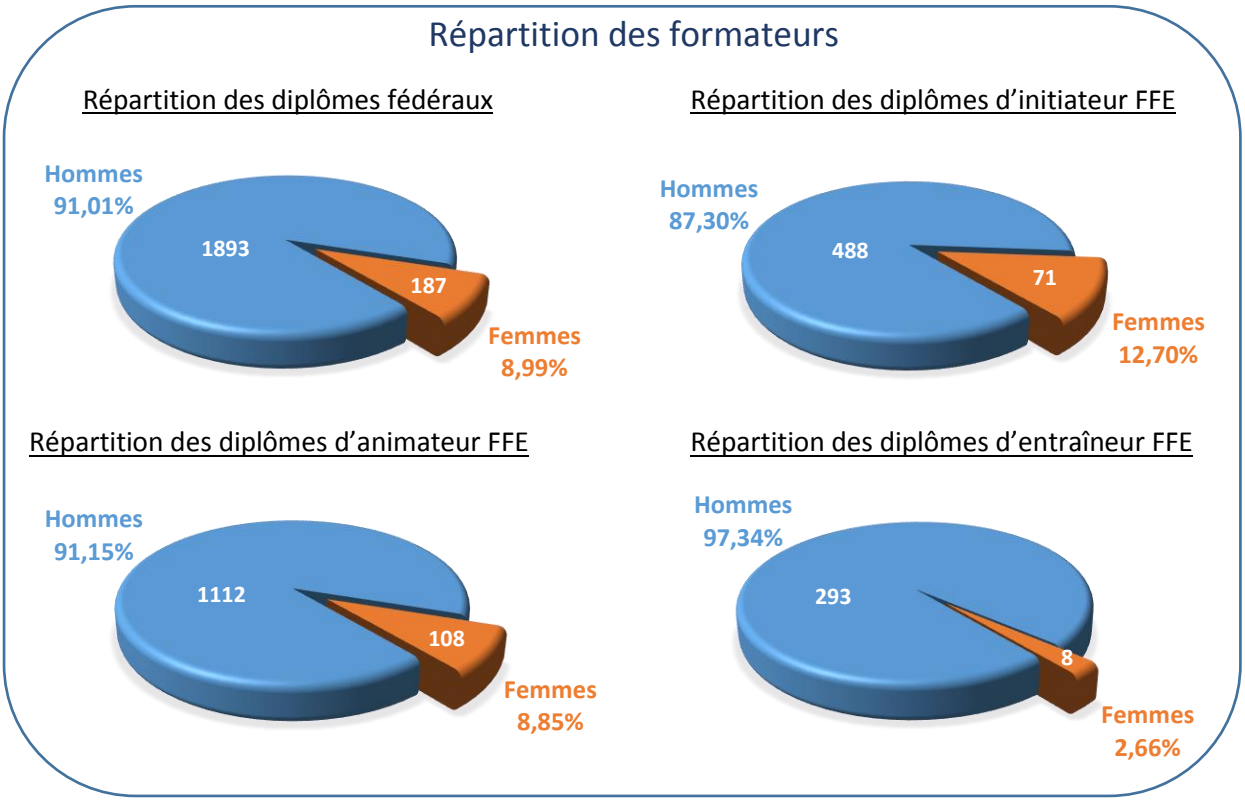
Calendrier d'actions – Féminisation des instances dirigeantes				
Saison 2018-2019				
Actions	**Déploiement**	**Calendrier**	**Indicateurs**	**Pilotage**
Organiser un séminaire participatif afin d'échanger sur les attentes liées à la fonction	Tout le territoire	2019	Nombre de participantes	Direction Générale Evénementiel
Remise en place des trophées Dirigeants FFE	Fédéral	Juin 2019	Réalisation	Evénementiel
Communication : Valoriser les actions des dirigeantes par une présentation mensuelle	Fédéral Régional	2019	Nombre d'articles publiés	DNEF Pôle communication
Saison 2019-2020				
Actions	**Déploiement**	**Calendrier**	**Indicateurs**	**Pilotage**
Création d'un club des dirigeantes et animation du réseau	Tout le territoire	2020	Nombre de membres	DNEF DTN
Aider à la formation en partenariat avec les CROS, CDOS et les associations en faveur de la promotion du sport féminin	Régional Départemental	2020	Nombre de dirigeantes formées	DTN DND

FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

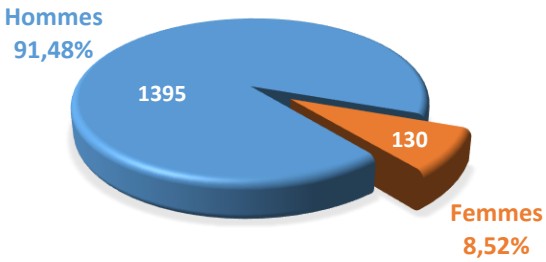
III Féminisation des fonctions d'arbitrage et d'encadrement technique

A. Etat des lieux

Notre déficit en matière de cadres techniques féminins de l'entraînement et de l'arbitrage est important. Les femmes représentent 8,99% des formateurs dont seulement 2,66% des entraîneurs (plus haut échelon de l'encadrement technique). Chez les initiateurs (à partir de 16 ans), elles sont un peu plus nombreuses (12,70%). Cette tendance est encourageante et il convient de l'accentuer, les initiateurs étant les premiers chargés du développement de la pratique, l'augmentation du nombre d'initiatrices augmentera nécessairement l'augmentation du nombre de pratiquantes. Nous savons que les jeunes filles ont plus de facilité à rejoindre les clubs lorsque l'initiateur est une femme.



Les chiffres sont sensiblement les mêmes dans l'arbitrage, secteur historique de la FFE, majoritairement masculin : les femmes représentent 8,52% des arbitres. Néanmoins les chiffres sont encourageants chez les arbitres jeunes (11 à 16 ans) où il y a 35,3% de jeunes filles. Il est important de les pousser à grimper les échelons de l'arbitrage. Sur les 37 arbitres internationaux français, nous comptons en effet seulement 3 femmes.



Répartition des arbitres FFE

L'intelligence du jeu, l'émotion du sport...
FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

B. Objectifs

Objectif 1 : Structurer et développer une offre de formation à destination des femmes

C. Plan d'actions

Objectif 1 : Structurer et développer une offre de formation à destination des femmes

Actions	Déploiement	Calendrier	Indicateurs	Pilotage
Favoriser la mixité dans les stages	Fédéral Régional	2020	% de femmes dans les stages	DNA – DND - DNE
Action de communication - Sensibiliser nos formateurs	Fédéral	2020	Réalisation	DTN Pôle communication
Parité sur l'arbitrage des championnats nationaux	Fédéral	Août 2019	% de femmes	DNA

Action 1 : **Favoriser la mixité dans les stages d'arbitrage**

- Promouvoir la mixité dans les stages en créant des binômes mixtes ou des parrainages entre titulaires et stagiaires
- Créer une politique tarifaire favorisante lorsque les stages sont mixtes
- Encourager les arbitres jeunes à poursuivre leur formation d'arbitre Club et arbitre d'Open

Action 2 : **Action de communication - Sensibiliser nos formateurs**

Créer un fascicule pour promouvoir la prise de responsabilité de la part des femmes et le diffuser : « devenez arbitres, éducatrices » pour accroître la visibilité sur l'arbitrage et l'entraînement au féminin avec des portraits de cadres féminins avec une utilisation d'articles sur le site fédéral.

Support à produire :
- Réalisation d'une plaquette de promotion « Devenez arbitre, éducatrices »

Action 3 : **Parité sur l'arbitrage des championnats**

- Tendre vers la parité sur l'arbitrage des grands championnats (championnat de France, championnat de France jeunes, championnat de France Rapide et Blitz). Chantal Hennequin sera arbitre en chef du championnat de France jeunes en Avril 2019 (1600 joueurs)
- Inciter chaque ligue à proposer systématiquement au moins une arbitre sur leurs événements

L'intelligence du jeu, l'émotion du sport...
FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

D. Calendrier Global

Calendrier d'actions – Féminisation de l'arbitrage et de l'encadrement technique				
Saison 2018-2019				
Actions	**Déploiement**	**Calendrier**	**Indicateurs**	**Pilotage**
Parité sur l'arbitrage des championnats nationaux	Fédéral	Août 2019	% de femmes	DNA
Saison 2019-2020				
Actions	**Déploiement**	**Calendrier**	**Indicateurs**	**Pilotage**
Favoriser la mixité dans les stages	Fédéral Régional	2020	% de femmes dans les stages	DNA – DND - DNE
Action de communication - Sensibiliser nos formateurs	Fédéral	2020	Réalisation	DTN et Pôle communication

FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

IV Promouvoir et accroître la réussite des femmes dans le haut niveau

A. Etat des lieux

La France est située au 11ème rang mondial et au 7ème rang européen chez les femmes au 1er janvier 2019 (sur 185 nations), classement établi par la Fédération Internationale des Echecs (FIDE) sur les 10 meilleures joueuses de chaque pays.

Au cours des huit dernières années, les 2 meilleurs résultats de la France sont deux 5ème places au championnat d'Europe par équipe en 2011 et 2018. L'équipe de France est vieillissante et la nouvelle génération tarde à se montrer. Le peu de femmes pratiquant la compétition en France fait que nous avons du mal à faire émerger des talents. Il y a également des difficultés de professionnalisation, le statut de joueuse d'échecs étant dans un premier temps précaire et incertain.

Résultats Equipe de France Femmes 2011-2018		
Tournoi	**Équipe**	**Résultat**
Europe 2011	Composition : Milliet – Maisuradze – Guichard – Collas – Leconte Capitaine : Cornette Moyenne Elo : 12ème	**5ème**
Olympiades 2012	Composition : Skripchenko – Milliet – Maisuradze – Collas – Bollengier Capitaine : Cornette Moyenne Elo : 14ème	**7ème**
Europe 2013	Composition : Sebag – Milliet – Maisuradze – Collas – Benmesbah Capitaine : Cornette Moyenne Elo : 7ème	**24ème**
Olympiades 2014	Composition : Sebag – Milliet – Guichard – Collas – Congiu Capitaine : Cornette Moyenne Elo : 9ème	**12ème**
Europe 2015	Composition : Sebag – Skripchenko – Milliet – Guichard – Collas Capitaine : Cornette Moyenne Elo : 5ème	**5ème**
Olympiades 2016	Composition : Milliet – Collas – Maisuradze – Congiu – Navrotescu Capitaine : Cornette Moyenne Elo : 23ème	**14ème**
Europe 2017	Composition : Sebag – Milliet – Skripchenko – Guichard – Collas Capitaine : Cornette Moyenne Elo : 6ème	**22ème**
Olympiades 2018	Composition : Sebag – Milliet – Skripchenko – Guichard – Haussernot Capitaine : Cornette Moyenne Elo : 6ème	**12ème**

Chez les jeunes, depuis 2011, la France présente chez les filles un bilan de treize Top 10 parmi lesquels un seul podium d'Andreea Navrotescu en 2012.

Bilan Top 10 et Podium Internationaux Filles 2011-2017								
	2011	**2012**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**
Top 10	Haussernot	Haussernot X2	Navrotescu	Chachiachvili Haussernot Navrotescu Fischer	Gagua	Bellahcene J Ider A	Aubert	Aubert
Podium		Navrotescu						

FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

Une des premières explications à ce bilan récent est la perte de plusieurs de nos locomotives et pourvoyeuses de médailles et places d'honneur qui sont passées dans la catégorie sénior. Comptons parmi elles Andreea Navrotescu et Cécile Haussernot qui ont depuis rejoint l'équipe de France A. Il est clair que la relève peine à prendre le relais et que nous avons un creux de génération. Cependant, si une génération un peu plus faible peut expliquer un déficit de résultats à la place, certaines contre-performances montrent que les filles ne jouent pas à leur niveau supposé durant les championnats internationaux. Si une grande partie des autres nations sont certainement sous estimées, notamment dans les petites catégories, cela n'explique pas entièrement les performances actuelles qui reflètent plutôt à la fois un manque de travail annuel mais également un manque de préparation spécifique pour les grandes compétitions et de confrontation avec le haut niveau.

Ainsi, il est nécessaire de faire entrer les jeunes filles détectées plus tôt dans un processus vers le haut niveau et la haute performance. Pour cela, le pôle féminin a été mis en place en 2018 et sera reconduit. Il permet le suivi annuel des meilleures jeunes joueuses (dès 8 ans) et de sensibiliser les familles à la nécessité d'un travail intensif dès le plus jeune âge. Par la suite, il convient d'améliorer les conditions de professionnalisation des joueuses, d'abord d'un point de vue financier en continuant à les aider dans leur entraînement, par l'égalité des primes Hommes-Femmes mais également du point de vue de leur formation professionnelle, en leur donnant des outils de communication et en les incitant à penser leur reconversion le plus tôt possible.

B. Objectifs

Objectif 1 : Améliorer la détection nationale des meilleures joueuses et leur professionnalisation

Objectif 2 : Dynamiser la communication à propos du haut niveau féminin

Objectif 3 : Promouvoir l'accès aux fonctions techniques internationales (arbitres, techniciennes)

C. Plan d'actions

Objectif 1 : Améliorer la détection nationale des meilleures joueuses et leur professionnalisation

Actions	Déploiement	Calendrier	Indicateurs	Pilotage
Pôle féminin national	Fédéral	Renouvellement 2019	Nombre de femmes au sein du pôle	DTN DNJ
Organiser des stages nationaux U12	Fédéral	Saison 2019-2020	Nombre de stages	DTN DNJ
Tendre vers l'égalité H / F des primes EDF et championnats nationaux	Fédéral	Août 2020	Grille de primes	DTN
Valoriser la création de pôles régionaux féminins	Régional	2020	Nombre de pôles créés	DTN DNJ DNE

L'intelligence du jeu, l'émotion du sport...
FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

Action 1 : **Pôle féminin national**

Le pôle féminin national mis en place en 2018 est reconduit. Il regroupe 20 jeunes identifiées comme représentant le futur haut niveau échiquéen français ainsi que les membres de l'équipe de France. Ces femmes sont aidées logistiquement dans leur entraînement et suivies lors de leurs tournois annuels, elles se regroupent lors de stages nationaux, participent à des matchs amicaux d'entraînement organisés en France et à l'étranger, représentent la France lors des compétitions internationales individuelles et par équipe.

Action 2 : **Développer des stages nationaux U12**

Afin d'améliorer la détection des jeunes filles ainsi que leur perfectionnement, il est proposé d'organiser plusieurs stages nationaux estivaux sur l'ensemble du territoire et d'y faire participer les membres de l'équipe de France. Plusieurs groupes d'âge peuvent être envisagés : U08, U10, U12 voire jusqu'à U14.

Action 3 : **Tendre vers l'égalité H / F des primes Equipe de France et championnats nationaux**

Les primes actuelles des championnats nationaux et des Equipes de France vont environ du simple au double entre les femmes et les hommes. Concernant les équipes de France, le système de prime fixe et de prime de résultats va être remis à plat afin de tendre vers l'égalité Hommes / Femmes.

Action 4 : **Valoriser la création de pôles régionaux féminins**

- Inciter les ligues à décliner le pôle national féminin en pôles d'excellence régionaux mixtes et/ou féminins par des conventions d'objectifs
- Promouvoir les rencontres inter-ligues avec stages d'entraînement
- Créer une émulation en permettant aux pôles régionaux de bénéficier de certaines invitations à des rencontres internationales

Objectif 2 : Dynamiser la communication à propos du haut niveau féminin

Actions	Déploiement	Calendrier	Indicateurs	Pilotage
Remise en place des trophées FFE Haut niveau	Fédéral	Juin 2019	Réalisation	Evénementiel
Former nos meilleures joueuses à la communication et à l'utilisation des réseaux sociaux	Fédéral	2019	Réalisation	DTN
Faire marrainer nos actions de développement par nos meilleures joueuses	Tout le territoire	Tout le temps	Réalisation - Nombre de projets parrainés	DG – DTN - DNEF

Action 1 : **Remise en place des trophées FFE Haut niveau**

Les trophées FFE seront remis en place lors de la fête de la fédération qui aura lieu les 29-30 juin 2019. Lors de cet événement seront récompensées des joueuses de haut niveau et notamment : la meilleure joueuse de l'année et la meilleure jeune de l'année.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

Action 2 : **Former nos meilleures joueuses à la communication et à l'utilisation des réseaux**

Il est nécessaire de sensibiliser nos joueuses à la nécessité de se mettre en valeur via les réseaux sociaux en améliorant la maîtrise de ces nouveaux supports. Les réseaux sociaux, en complémentarité du site internet fédéral, doivent nous permettre d'unifier et de rendre plus attrayante l'image de la Fédération. Pour cela, elles seront formées par un spécialiste lors du prochain stage de l'Equipe de France en 2019 et une « charte des réseaux sociaux » leur sera fournie.

Supports à produire :
- Charte des réseaux sociaux

Action 3 : **Faire marrainer nos actions de développement par nos meilleures joueuses**

Marie Sebag, meilleure joueuse française étant déjà marraine du projet Smart Girls et de la semaine au féminin, il faut poursuivre dans cette voie et faire participer nos meilleures joueuses à toutes les actions de partenariat et de développement afin de les mettre en valeur et de les sensibiliser à certaines attentes inhérentes à la fonction de dirigeante.

Objectif 3 : Promouvoir l'accès aux fonctions techniques internationales (arbitres, techniciennes)

Actions	Déploiement	Calendrier	Indicateurs	Pilotage
Travailler à la reconversion professionnelle de nos meilleures joueuses	Fédéral	2021	Nombre de joueuses sensibilisées	DTN
Valoriser les arbitres internationales	Fédéral	2021	Nombres d'articles	Cellule communication

Action 1 : **Travailler à la reconversion professionnelle de nos meilleures joueuses**

La carrière d'une joueuse professionnelle aux échecs étant particulièrement longue, le passage du statut de pratiquant sportif à celui d'entraîneur, de formateur, de dirigeant, d'organisateur etc. est mal assuré. Il convient dès lors de renforcer la transmission des savoirs : en impliquant les joueuses de haut niveau dans l'entraînement des meilleures jeunes, en les conviant aux séminaires organisés par la FFE, en les incitant à prendre part au développement de leur sport. Lors des stages de l'équipe de France féminine, une journée peut être consacrée à la reconversion professionnelle via l'entraînement.

Action 2 : **Valoriser les arbitres internationales**

Placer les arbitres internationales françaises du jeu d'échecs dans des magazines autres que ceux destinés aux échecs.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

D. Calendrier Global

Calendrier d'actions – Promouvoir et accroître la réussite du Haut Niveau				
Saison 2018-2019				
Actions	**Déploiement**	**Calendrier**	**Indicateurs**	**Pilotage**
Pôle féminin national	Fédéral	Renouvellement 2019	Nombre de femmes au sein du pôle	DTN DNJ
Remise en place des trophées FFE Haut niveau	Fédéral	Juin 2019	Réalisation	Evénementiel
Former nos meilleures joueuses à la communication et à l'utilisation des réseaux sociaux	Fédéral	2019	Réalisation	DTN
Faire marrainer nos actions de développement par nos meilleures joueuses	Tout le territoire	Tout le temps	Réalisation - Nombre de projets parrainés	DG – DTN - DNEF
Saison 2019-2020				
Actions	**Déploiement**	**Calendrier**	**Indicateurs**	**Pilotage**
Organiser des stages nationaux U12	Fédéral	Saison 2019-2020	Nombre de stages	DTN et DNJ
Tendre vers l'égalité H / F des primes EDF et championnats nationaux	Fédéral	Août 2020	Grille de primes	DTN
Valoriser la création de pôles régionaux féminins	Régional	2020	Nombre de pôles crées	DTN DNJ DNE
Saison 2020-2021				
Actions	**Déploiement**	**Calendrier**	**Indicateurs**	**Pilotage**
Travailler à la reconversion professionnelle de nos meilleures joueuses	Fédéral	2021	Nombre de joueuses sensibilisées	DTN
Valoriser les arbitres internationales	Fédéral	2021	Nombres d'articles	Cellule communication

FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

Annexes

Annexe 1 – Evolution des licences A et B Femmes par ZID – 2009-2018

LIGUES	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Depuis 2009	Depuis 2014
ALSACE	517	494	451	430	436	440	429	416	442	467	-9,7%	6,1%
AQUITAINE	309	381	396	470	493	544	540	520	574	507	64,1%	-6,8%
AUVERGNE	111	108	108	77	116	156	118	91	104	135	21,6%	-13,5%
BASSE NORMANDIE	388	326	406	353	330	397	344	329	443	370	-4,6%	-6,8%
BOURGOGNE	111	116	104	95	117	111	100	137	107	106	-4,5%	-4,5%
BRETAGNE	389	464	418	486	537	564	528	549	487	544	39,8%	-3,5%
CENTRE	300	339	367	425	444	479	582	577	417	370	23,3%	-22,8%
CHAMPAGNE ARDENNES	160	163	145	147	167	198	197	232	186	197	23,1%	-0,5%
CORSE	2098	2270	2388	2595	2571	97	198	225	200	180	-91,4%	85,6%
COTE D'AZUR	1347	1218	832	729	1010	849	797	799	766	753	-44,1%	-11,3%
DAUPHINE SAVOIE	184	208	272	298	258	262	289	262	276	266	44,6%	1,5%
FRANCHE COMTE	362	318	399	473	442	508	538	195	151	163	-55,0%	-67,9%
GUADELOUPE	45	70	120	99	89	41	56	75	90	65	44,4%	58,5%
GUYANE	46	15	63	28	25	21	23	46	75	56	21,7%	166,7%
HAUTE NORMANDIE	145	185	242	272	305	355	251	220	218	249	71,7%	-29,9%
IDF	1822	1813	1946	1908	1839	1826	1948	2127	1907	1881	3,2%	3,0%
LA REUNION	123	742	944	1293	1265	1704	1538	980	800	616	400,8%	-63,8%
LANGUEDOC ROUSSILLON	331	393	359	374	463	555	699	714	593	482	45,6%	-13,2%
LIMOUSIN	48	57	76	97	123	155	133	136	146	114	137,5%	-26,5%
LORRAINE	553	534	576	576	556	494	605	613	613	610	10,3%	23,5%
LYONNAIS	599	570	699	630	666	929	495	393	347	367	-38,7%	-60,5%
MARTINIQUE	660	156	208	170	214	175	174	215	190	101	-84,7%	-42,3%
MIDI PYRENEES	173	192	255	317	355	386	356	419	384	369	113,3%	-4,4%
NPDC	257	305	248	270	251	329	314	363	373	334	30,0%	1,5%
NCAL						52	53	52	34	97		
PDL	665	565	633	753	765	690	644	819	845	793	19,2%	14,9%
PICARDIE	186	205	193	193	210	108	150	230	208	172	-7,5%	59,3%
POITOU CHARENTES	115	109	91	137	149	162	106	103	129	129	12,2%	-20,4%
POLYNESIE	23	49	32	5	2	7	10	16	2	3		
PROVENCE	343	297	308	821	1038	548	430	468	529	594	73,2%	8,4%
FFE	12410	12662	13279	14521	15236	13142	12645	12321	11636	11090	-10,6%	-15,6%

Annexe 2 – Evolution des licences B Femmes par ZID – 2009-2018

LIGUES	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Depuis 2009	Depuis 2014
ALSACE	73	49	48	58	81	97	101	107	126	130	78,1%	34,0%
AQUITAINE	212	280	286	338	337	372	389	334	385	321	51,4%	-13,7%
AUVERGNE	52	52	60	38	87	132	90	75	87	116	123,1%	-12,1%
BASSE NORMANDIE	292	246	322	273	248	293	253	252	363	303	3,8%	3,4%
BOURGOGNE	63	67	54	53	71	59	61	90	66	65	3,2%	10,2%
BRETAGNE	263	330	273	310	364	393	374	378	321	371	41,1%	-5,6%
CENTRE	182	218	235	296	296	351	439	430	271	227	24,7%	-35,3%
CHAMPAGNE ARDENNES	55	45	53	57	65	69	93	114	83	94	70,9%	36,2%
CORSE	1929	2121	2194	2381	2322	1	0	2	3	2	-99,9%	
COTE D'AZUR	1177	1045	663	570	840	678	618	616	573	573	-51,3%	-15,5%
DAUPHINE-SAVOIE	113	117	165	179	146	135	169	138	167	181	60,2%	34,1%
FRANCHE-COMTE	302	268	338	415	376	420	438	119	78	84	-72,2%	-80,0%
GUADELOUPE	27	42	80	65	64	29	44	62	61	41	51,9%	41,4%
GUYANE	34	9	59	22	22	17	17	36	46	13	-61,8%	-23,5%
HAUTE NORMANDIE	76	100	164	185	207	262	163	128	124	171	125,0%	-34,7%
ILE DE FRANCE	1299	1241	1310	1343	1214	1194	1352	1355	1312	1256	-3,3%	5,2%
LAREUNION	99	721	913	1279	1238	1654	1483	947	764	569	474,7%	-65,6%
LANGUEDOC ROUSSILLON	208	279	247	244	340	386	507	512	402	311	49,5%	-19,4%
LIMOUSIN	27	38	61	76	103	118	105	102	112	85	214,8%	-28,0%
LORRAINE	439	419	477	469	455	374	487	485	490	478	8,9%	27,8%
LYONNAIS	462	397	502	481	541	770	343	243	200	226	-51,1%	-70,6%
MARTINIQUE	589	56	107	96	129	64	93	146	145	75	-87,3%	17,2%
NORD-PAS-DE-CALAIS	151	208	159	162	139	194	205	238	246	210	39,1%	8,2%
NCA	0	0	0	0	0	50	51	44	34	86		72,0%
PAYS DE LOIRE	495	386	454	563	584	502	467	596	619	583	17,8%	16,1%
PICARDIE	125	136	126	132	144	49	81	155	144	96	-23,2%	95,9%
POITOU-CHARENTES	74	50	46	81	92	115	66	62	88	90	21,6%	-21,7%
POLYNESIE	9	42	30	3	0	5	5	15	0	0		
PROVENCE	195	168	164	625	876	371	243	274	345	360	84,6%	-3,0%
PYRENEES	107	132	178	235	266	270	233	279	261	240	124,3%	-11,1%
FFE	9129	9262	9768	11029	11647	9424	8970	8334	7916	7357	-19,4%	-21,9%

FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

Annexe 3 – Evolution des licences A et B toute la FFE par ZID – 2009-2018

LIGUES	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Depuis 2009	Depuis 2014	Depuis 2016
ALSACE	2847	2790	2654	2532	2591	2541	2467	2480	2593	2556	-10,2%	0,6%	3,1%
AQUITAINE	1842	2026	2158	2458	2584	2706	2598	2435	2699	2581	40,1%	-4,6%	6,0%
AUVERGNE	580	558	532	395	593	731	561	511	571	659	13,6%	-9,8%	29,0%
BASSE NORMANDIE	1510	1390	1610	1461	1420	1494	1275	1231	1448	1403	-7,1%	-6,1%	14,0%
BOURGOGNE	684	656	601	631	728	682	686	813	680	689	0,7%	1,0%	-15,3%
BRETAGNE	2201	2396	2370	2655	2784	2879	2705	2760	2595	2637	19,8%	-8,4%	-4,5%
CENTRE	1687	1767	1855	2094	1967	2209	2454	2565	2088	1887	11,9%	-14,6%	-26,4%
CHAMPAGNE ARDENNES	875	885	825	850	876	965	993	1077	1003	1022	16,8%	5,9%	-5,1%
CORSE	4749	5086	5376	5907	5817	360	705	817	757	787	-83,4%	118,6%	-3,7%
COTE D'AZUR	4730	4101	2936	2905	3729	3415	3209	3307	3096	3208	-32,2%	-6,1%	-3,0%
DAUPHINE SAVOIE	1326	1409	1635	1622	1591	1516	1460	1508	1513	1526	15,1%	0,7%	1,2%
FRANCHE COMTE	1297	1252	1379	1487	1513	1618	1677	969	843	824	-36,5%	-49,1%	-15,0%
GUADELOUPE	252	335	427	351	344	199	237	296	323	232	-7,9%	16,6%	-21,6%
GUYANE	235	79	169	101	68	56	72	198	260	268	14,0%	378,6%	35,4%
HAUTE NORMANDIE	996	997	1206	1295	1474	1570	1312	1315	1230	1217	22,2%	-22,5%	-7,5%
IDF	9766	9929	10523	10860	10948	10967	11241	12779	11490	11397	16,7%	3,9%	-10,8%
LA REUNION	480	1879	2304	3161	3115	4006	3788	2584	2335	1866	288,8%	-53,4%	-27,8%
LANGUEDOC ROUSSILLON	1690	1850	1778	1841	2067	2410	2825	2838	2670	2319	37,2%	-3,8%	-18,3%
LIMOUSIN	303	337	393	516	593	666	601	639	670	577	90,4%	-13,4%	-9,7%
LORRAINE	2463	2377	2576	2578	2522	2224	2452	2441	2448	2498	1,4%	12,3%	2,3%
LYONNAIS	2725	2546	2864	2834	2759	3403	2564	2299	2164	2212	-18,8%	-35,0%	-3,8%
MARTINIQUE	1271	530	594	480	547	530	606	722	695	402	-68,4%	-24,2%	-44,3%
MIDI PYRENEES	1382	1467	1827	1948	2066	2120	2033	2157	2168	2088	51,1%	-1,5%	-3,2%
NPDC	1555	1780	1672	1616	1611	1800	1866	1954	1903	1856	19,4%	3,1%	-5,0%
NC						287	283	250	157	381		32,8%	52,4%
PDL	2850	2632	2862	3158	3351	3064	3028	3369	3380	3361	17,9%	9,7%	-0,2%
PICARDIE	931	971	873	879	884	665	762	996	963	861	-7,5%	29,5%	-13,6%
POITOU CHARENTES	741	687	697	852	956	937	799	773	785	827	11,6%	-11,7%	7,0%
POLYNESIE	70	185	124	31	9	20	24	34	12	10	-85,7%	-50,0%	-70,6%
PROVENCE	1802	1674	1855	2974	3590	2451	2131	2268	2437	2709	50,3%	10,5%	19,4%
FFE	53840	54571	56675	60472	63097	58491	57414	58385	55976	54860	1,9%	-6,2%	-6,0%

FÉDÉRATION FRANÇAISE DES ÉCHECS
6 rue de l'Eglise | 92600 Asnières-sur-Seine | Tél : 01 39 44 65 80 | Fax : 01 30 69 93 15

Annuaire

Fédération Française des Échecs	
Direction Nationale des Echecs au Féminin	Jocelyne WOLFANGEL – cwolf@orange.fr
Direction Technique Nationale	Mathilde CHOISY – mathilde.choisy@ffechecs.fr
Directions Régionales des Échecs au Féminin	
Auvergne-Rhône-Alpes	Françoise RINGOT – fringot@orange.fr
Bourgogne-Franche-Comté	Christine FREDERIC – chfre@wanadoo.fr
Basse-Normandie	Mireille LEMIERE – tedlemiere@orange.fr
Bretagne	Céline MARCHADOUR – celinemarchadour@gmail.com
Côte d'Azur	Françoise BRESSAC – echiquier.nicois@gmail.com
Corse	Marie-Paule TOMASI – mptomasi20@gmail.com
Centre Val de Loire	Olessya LAURENT – olessyalaurent@orange.fr
Grand Est	Delphine BERGMANN – delphine.bergmann@sfr.fr
Guadeloupe	Cynthia DINANE – cyndu971@hotmail.com
Hauts de France	Claudine GOBEAUT – c-gobeaut@orange.fr
Ile de France	Wilhelm ANQUETIL – wilhanquetil@hotmail.fr
Martinique	Nathalie HUYGHUES-BEAUFOND -
Normandie	Virginie UGUEN
Nouvelle Aquitaine	Brigitte LABORDE NOGER – laborde-noger.brigitte@wanadoo.fr
Occitanie	Marie-France PEYRE – mfpeyre@orange.fr
Pays de Loire	Blandine AMOSSE – blandine.amosse@outlook.fr
Provence-Alpes-Côte d'Azur	Marie-Paule BARTOLO – cadomp@yahoo.fr

V.1.0
07.03.2018